

杭州市国有资本投资运营有限公司

杭州市国有资本投资运营有限公司 2021 年度企业社会责任报告

企业名片：

杭州市国有资本投资运营有限公司(以下简称“杭州资本”)于 2018 年 11 月 28 日新设成立,是杭州市第一家市级国有独资的国有资本投资、运营平台,注册资金 100 亿元。功能定位于辅助市国资委履行出资人职责并开展国有资本运作,实施国有资本战略调整,改善国有资本配置效率和运营质量。杭州资本旗下重点一级子公司 15 家,是上市公司杭氧股份、杭州汽轮机股份、数源科技股份的第一大股东,华东医药股份的第二大股东。公司积极贯彻落实杭州市“全国数字经济第一城”和新制造业计划等重大战略和产业发展政策要求,立足“战略性投资平台、国有资本价值管理平台、国资国企深化改革服务平台”定位,布局“产业投资、资产运营、股权管理、资本研究”四大业务,牵头组建千亿规模杭州创新基金,推动国有资本在人工智能、云计算大数据、信息软件、集成电路、高端装备制造、生命健康等战略新兴产业重点布局,努力打造成为市场化、规范化、专业化、数字化,具有国际一流水准的国有资本投资运营机构。

正文：

新时代开启新征程，新使命呼唤新作为。2021年，是党和国家历史上具有里程碑意义的一年，是“十四五”开局之年。一年来，杭州市国有资本投资运营有限公司（以下简称“杭州资本”）坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以隆重庆祝党的百年华诞为强大动力，坚决贯彻落实市委市政府重大决策部署，紧紧围绕服务杭州市国资国企改革发展和推动全市产业高质量发展核心使命，深入推进党史学习教育，做强杭州创新基金投资抓手、做优资产运营平台，全力推进下属制造类企业科技创新，扎实做好“六稳六保”工作，积极履行社会责任、探路共同富裕建设，实现规模、结构、质量、效益、责任均衡发展。2021年，合并资产总额728.15亿元，合并净资产361.54亿元，合并营收376.87亿元，合并利润总额36.87亿元。

一、责任管理：发挥战略导向作用，提升公司治理效能



图片 1：综合改革试验（杭州）基金签约仪式

聚焦战略功能，激发创新活力。杭州资本在改革创新中诞生，引领变革的先行之路、聚力国有资本优化布局是公司“十四五”期间的重大战略课题。2021年，杭州资本将着力实施“33449”发展战略，服务国家战略、深化国企改革，以产业投资、资本运营为抓手，与杭州“新制造业计划”“全国数字经济第一城”城市发展战略同频共振，实现国有资产的保值增值。通过组建千亿规模杭州创新基金运作扶植战略新兴企业，推动创新业态、产业形态、企业形态、消费形态向有利于共同富裕转变；通过打造市级低效无效资产处置平台，从关停退转中挖掘价值，为市属企业“瘦身健体”纾困解难，激发发展新活力。

加强集团管控，筑牢合规基石。推进公司治理，落实董事会职权，明确“三会”决策权限，不断提升公司治理的规范性和有效性。制定《杭州资本外派董事监事履职操作指引》，加强外派董事履职能力建设，针对不同类型企业实行差异化管控，明

确各类型企业管控重点，扎紧大风控篱笆。完善制度体系促进管理规范，新增制度 27 项、修订制度 14 项。提高依法治企水平，编制《杭州资本“大风控”体系建设方案》《内部控制管理手册》，审纪联动开展合同、公车管理、房产免租、档案专项检查工作。全面推进从严治党，全力做好巡察整改“回头看”、国企领域突出问题“八项专治治理”工作，在检查中完善自身建设，规范运营流程，打造规范、干净的公司运行机制。

二、主业聚焦：发挥国有资本引领作用，增强要素保障



图片 2：交银产投（杭州）股权投资基金启动仪式

打造基金集群，释放撬动效应。杭州资本发挥产业引领、投资带动作用，“做大蛋糕”夯实共同富裕产业基础。牵头组建千亿规模杭州创新基金，引导社会资本向重要产业、重大项目集聚、聚合各类资本，放大国有资本功能，促进杭州市新兴产业提速发展。深化央地合作、加强跨区域多级联动，与中信集

团、余杭区、西湖区、临安区共同出资设立首期规模 50 亿元中信杭州城西科创大走廊产业基金，投资综改试验（杭州）基金、中金凤凰基金，贯彻“凤凰行动”计划助力上市公司高质量发展；抓住与行业龙头企业、知名投资机构的合作机会，与贝达医药、交银国际、普华资本组建生命健康、数字科创等专项基金。投资中电积海、富芯半导体、中欣晶圆等芯片项目，强链延链补链，加速芯片制造国产化进程；投资华瑞航空、零跑新能源汽车项目，布局高端制造产业前沿，引领绿色低碳转型；与阿里巴巴合资成立杭州城市大脑技术与服务有限公司，为杭州市数字化改革提供可靠技术支撑。

聚力国企改革，推进整合创新。以国企改革三年行动为抓手，聚焦重点领域，创新改革举措，“分好蛋糕”优化分配机制，增强干部员工幸福感和获得感。全面深化三项制度改革，推行任期制和契约化管理，建立差异化薪酬弹性机制；支持杭氧股份、杭汽轮股份实施限制性股票激励，探索制定杭州国舜超额利润分享、项目跟投等中长期激励方案；持续优化下属企业工资总额决定机制，提高竞争性企业员工待遇。盘活“存量资产”，开展清理低小散弱国企专项行动，完成 16 家企业清理工作，盘活国有资产 1.2 亿元。开展“混改企业经营者管理”课题研究，从优化决策机制和派员参与管理方面，加强对持股比例较高的重要参股企业经营管理，防止国有资产流失。

三、科技创新：发挥产业链龙头优势，提升核心竞争力



图片 3：2021 年杭氧研发的“复杂原料百万吨级乙烯成套技术研发及工业应用”项目荣获国家科学技术进步一等奖

稳链强链补链，攻关硬核技术。杭州资本始终将创新驱动作为重要战略，坚持高水平科技创新，构建有竞争力的实体企业，推动所属高端制造企业以科技创新提高核心竞争力，以管理创新提质降本增效、以服务转型创新培育新经济增长点。杭氧股份参与研制的两个项目获得 2020 年国家科学技术进步奖一等奖，获评国家级服务型制造示范企业；杭汽轮新制造基地全面投入运营，自主燃机研制正加速推进，助力推动我国能源系统高效低碳化转型；华东医药创新药研发进度再提速，进一步构

建研发生态圈；加速外拓全新产业平台，抢滩工业微生物新蓝海；医美业务通过前瞻性布局，已拥有无创+微创医美国际化高端产品三十余款。

争创“数字尖兵”，实施数字化转型。杭州资本所属杭州城市大脑技术与服务公司切实履行智慧城市管理“架构师”“建设者”使命责任，为杭州数字化改革提供可靠技术支撑。杭氧股份、杭汽轮股份、电力设备公司以“产业大脑+未来工厂”建设为牵引，持续推动建设“杭氧数字化智能运营中心”“杭氧智能工厂（一期）”“杭汽轮离散型制造 5G 应用场景”“低碳智慧工厂”等项目，以智能制造打造智能工厂，提升工业制造水平。

四、服务保障：发挥企业特色专长，助力“六稳六保”



图片 4: 杭州资本所属杭州城市大脑技术与服务有限公司研发“四码一屏”扫码系统示意图

助力疫情防控，打造数字防疫样板。杭州资本疫情常态化防控工作常抓不懈，动态修订疫情防控方案，有序组织疫苗接种，实现系统企业员工“零感染”。杭州城市大脑技术与服务有限公司承建开发的“杭州场所码与疫情溯源流调系统”，跟随抗疫一线业务需求迭代升级，从初代“场所码”到“四码合一”，从多次点击调用通行行程卡，到支持一键查询“疫情重点地区核验”，从群众主动扫码，到面向“一老一小”设置“帮扫”模块，多维度地助力卫健、公安、数管局等多部门协同作业，努力用最小的代价实现最大的防控效果，在战疫一线用科技手段扎紧疫情防控“数字篱笆”。2021年，杭州资本荣获“杭州市新冠肺炎疫情防控工作先进抗疫捐赠单位”荣誉称号。

助企复工纾困，维护稳定大局。聚力推动“平安杭州”创建，统筹推进“健康企业”申报，完成参股企业安全生产综合评估，组织全员保密教育培训，协调办理信访积案，保障企业生态平稳安全。助力保障国企产业链供应链稳定，为所属企业杭州国裕国际贸易有限公司提供借款和担保金额 30 亿元，解决企业资金需求，拓展大宗商品业务板块。扎实开展“民呼我为”实践活动，党员干部积极领办任务、攻坚克难，推进凤山新村 190 号排危搬迁，解决群众“急难愁盼”问题；组织党员落实“先

锋领杭”双报到任务。

全力保障就业，助力招才引智。员工是杭州资本企业发展的核心驱动力，2021年杭州资本全级次企业用工人数9752人，多元化为员工提供多通道的职业发展路径，关心关怀员工，营造勇于创新、互助包容的工作氛围。所属制造类企业与相关高校签订校企合作协议，为其师生提供企业实践或参访活动；所属江南人才服务公司全力做好派遣业务，为派遣单位及派遣员工提供入职、在职、离职全过程人事服务。服务单位160余家，在杭机关、事业单位、国有企业占比高达90%，涵盖医院、高校等多个领域，服务派遣员工1.85万余人；协助市国资委、市委组织部、市人力社保局开展“杭向未来”“红船领航”“英才汇聚”系列专场招聘会12场，举办各类现场招聘会131场，开展各类线上云聘会33场，参会企业近2万余家次，提供岗位55万余个，为各类企事业单位与人才搭建了良好的供需平台和高速通畅的就业通道；服务保障亚运，先后向杭州亚组会派遣员工379人，为杭州亚运会的顺利召开提供人才保障。

五、价值回馈：勇担国资国企时代使命，致力公益慈善



图片 5：2021 年 4 月 18 日，“汇聚星光、点亮梦想”杭州亚运公益捐赠晚会在浙江国际影视中心举行，杭州资本党委委员、纪委书记余波上台领奖。

重视区域协作，精准产业帮扶。杭州资本将社会责任理念融入企业战略、日常运营和产品全生命周期，实现社会责任与企业经营“共生共益”。公司依托华东医药、青春宝等品牌技术优势，在淳安县屏门乡挖掘中药、茶叶等特色资源，先后投资设立华屏药材加工有限责任公司、杭州青春宝茶业有限公司，大力发展中药材加工、茶叶种植产业、农副产品加工业。为华屏药材加工厂新投入 100 余万元增加 1 条深加工生产线，用于生产“淳六味”道地药材的膏方，药材厂通过实行保价收购、村集体定点收购等举措，保证覆盆子、山茱萸的销售渠道和价格，为药农增收 100 多万元；青春宝茶业公司去年在坪门乡和坞坑乡共收购鲜茶叶 2 万斤左右，为茶农增收 80 多万元。

慈善爱心捐款，共享发展成果。杭州资本落实“春风行动”专项帮扶资金 400 万、“联乡结村”帮扶资金 115 万，积极参加

“百千万”、“三服务”等活动，向淳安屏门残疾人之家捐赠医疗器械。所属杭汽轮集团每年向杭州市关爱孤儿基金捐赠 2 万元；自 2002 年起每年在淳安县中洲镇樟村小学（杭汽轮希望小学）开展助学活动，2021 年安排了价值 3 万元学习物资，在六一儿童节之际捐赠，并在学校开展“致敬革命先辈，传承红色基因”的主题活动，将党史教育融入其中；为杭州市老龄事业发展基金捐款 10 万元，支持杭州市老年希望工程公益项目开展。所属杭氧股份对口帮扶丹寨县、麻江县、甘孜州、淳安县莪山乡，通过采购农副产品助力优质农产品打开市场销路、组织员工疗休养带动当地消费，直接或间接帮扶资金 530 余万元，杭氧股份获得丹寨县东西部扶贫协作颁发的“爱心企业”荣誉。杭州资本系统企业共向杭州亚运会、亚残运会项目捐款 400 万元，支持亚运会场馆建设，努力推动改革发展成果社会共享，让改革发展成果更多更公平惠及人民群众，杭州资本被吸收为杭州市慈善总会新会员单位。

六、生态文明：探索绿色技术，助力实现“双碳”目标



图片 6：杭氧股份建起了 40 多家气体公司，图为衢州杭氧气体公司

紧扣“双碳”战略，建设绿色企业。在杭州打造数字经济和新制造业“双引擎”新发展格局下，杭州资本提升产业链价值，引领所属制造类企业绿色低碳转型。所属企业杭氧股份研发的特大型空气分离设备比传统设备节能 10%-17%，其成立氢产业发展中心，聚焦高效氢气制取和提纯、氢气液化、储存、运输、加氢及氢气气体投资等方面的研究；并在储能技术、CCUS（二氧化碳捕集和封存）、LNG 冷能利用方面进行战略布局，2021 年杭氧获评“钢铁产业链绿色标杆企业”。杭汽轮股份研发的低品质能源高效利用技术，包含低背压汽轮机技术、低真空回热利用技术和反动式抽凝机背压供热改造技术，可以实现对低品质热能的梯级利用、深度利用，甚至“零”冷端损失热利用，为推进高能耗工业企业节能减排改造和绿色低碳转型提供了切实有效的解决方案，填补了市场空白，整体技术指标达到国内领先、国际先进水平，对我国优化能源结构、推动节能减排和

实现“双碳”战略目标具有重要推广意义。

锚定新目标，一起向未来。2022年，是党的二十大召开之年，是国企改革三年行动收官之年，是全面落实杭州市第十三次党代会部署起步之年，具有非凡的意义。杭州资本坚持“步稳蹄疾、以稳应变、行稳致远”工作总基调，持续提升国有资本投资运营能力，将政治责任、经济责任和社会责任融入自身发展，努力为经济、社会、环境的可持续发展作出更大贡献！

杭州市国有资本投资运营有限公司

2022年6月13日